
MERCANLAR
otomotiv tic. a.ş.
2025 TSRS UYUMLU
Sürdürülebilirlik Raporu

İÇİNDEKİLER

1. RAPOR HAKKINDA

2. GRUP'UN İŞ MODELİ, STRATEJİK YETKİNLİKLERİ VE DEĞER ZİNCİRİ

3. YÖNETİŞİM

4. STRATEJİ

5. RİSK YÖNETİMİ

6. METRİK VE HEDEFLER

7. TSRS UYUM TABLOSU

8. GÜVENCE BEYANI

9. İLETİŞİM

1. RAPOR HAKKINDA

Bu Rapor'da yer alan iklim değişikliğiyle ilgili beyanlar, Mercanlar Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Mercanlar Otomotiv" veya "Şirket") ile bağlı ortaklıklarını ("Grup") kapsamaktadır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024'ten itibaren yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlar' na (TSRS) uyumlu hazırlanmıştır. TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına atıfta bulunmaktadır:

- TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Rapor' da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberi (Ek Cilt-62 Otomobil Parçaları) ve SASB standartları değerlendirilmiştir.

Rapor, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları için işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak iklim değişikliğiyle bağlantılı bilgilere yer vermektedir. Bu doğrultuda Rapor, Grup'un kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle bağlantılı risklere ve fırsatlara ilişkin açıklamalarda bulunmaktadır.

Bu Rapor'un hazırlanmasında, Rapor'daki bilgilerin gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun sunum ilkesi çerçevesinde; tam, tarafsız ve doğru olması amaçlanmış, ayrıca bilgilerin karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına özen gösterilmiştir.



Geçiş Dönemi Muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS' lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için, TSRS 1 Standardı' nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Bu kapsamda, Şirket söz konusu Kurul Kararı doğrultusunda ilgili muafiyetlerden yararlanmıştır:

TSRS 1 E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Bu doğrultuda, Grup TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5: İşletmenin ilk yıl raporlama döneminde (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilmektedir. Bu çerçevede, Grup bir önceki raporlama döneminde olduğu gibi 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda da yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları raporlamaktadır.

TSRS 1 E6(b): İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Grup sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamıştır.

KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: İşletmelerin, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Grup, Kapsam 3 emisyonlarına yönelik bilgileri bu sebeple açıklamamıştır.



1. RAPOR HAKKINDA

Finansal Tablolarla Bağlantı

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan açıklamalar, Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış 1 Ocak-31 Aralık 2025 Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu ("Finansal Rapor") ile karşılıklı bağlantılar dikkate alınarak, birlikte değerlendirilmelidir. Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Grup'un konsolide finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası ("TL") olup, Finansal Rapor ile tutarlılık içindedir.

Denetim

Bu Rapor, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.



İş Modeli

Mercanlar Otomotiv Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket"), 5 Kasım 1982 tarihinde kurulmuş olup Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket'in merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Şirket; otomotiv yedek parçalarının ithalatı, tedariki, depolaması ve dağıtımı faaliyetlerini yürütmekte olup, Marmara Bölgesi'nde konumlanan depo ve lojistik merkezleri aracılığıyla Türkiye genelindeki servis ve bayi ağına ürün tedariki sağlamaktadır. Şirket bünyesinde 15 şube bulunmaktadır.

Grup'un iş modeli; otomotiv sektöründe yedek parça tedariki, ticareti, satış ve dağıtım faaliyetleri başta olmak üzere; dış ticaret, depolama ve lojistik operasyonları ile bakım-onarım ve yetkili servis hizmetlerini kapsayan entegre bir faaliyet yapısına dayanmaktadır. Grup ayrıca, ikinci el araç alım ve satışı gerçekleştirmekte ve kendi yedek parça markası Corals kapsamında pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmektedir. Grup ithalat işlemleri yürütmekte ve bağlı ortaklığı aracılığıyla sınırlı ölçekte ihracat faaliyeti gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde 254 kişi istihdam edilmektedir.

Grup'un başlıca faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Otomotiv yedek parçalarının toptan ve perakende ticareti,
- Motorlu kara taşıtlarının bakım, onarım ve servis hizmetlerinin sunulması,
- Yetkili servis faaliyetlerinin yürütülmesi,
- İthalat, ihracat ve dış ticaret faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Depolama, lojistik ve dağıtım altyapısının işletilmesi ve yönetilmesi,
- İkinci el araçların alım ve satımı ile bu araçların yenilenmesi ve yeniden pazarlanması.



Stratejik Yetkinlikler

1. Depo, Stok ve Tedarik Zinciri Yönetimi
Şirket, operasyonel mükemmellik ve yüksek bulunabilirlik oranı (fill-rate) hedefi doğrultusunda, stok yönetim süreçlerine uluslararası alanda kabul görmüş "Slimstock" talep ve envanter yönetim yazılımını entegre etmiştir. Yapay zekâ destekli tahminleme ve talep planlama sistemleriyle stok optimizasyonu sağlanmakta, atıl stok riski minimize edilmektedir. 7/24 kesintisiz sipariş kabulü ve çoklu teslimat ağlarıyla müşterilere hızlı ve doğru tedarik garantisi sunulmaktadır.

2. Dijitalleşme, Veri Odaklı Çözümler ve Mobil Ekosistem (B2B)
Mercanlar Otomotiv, dijital dönüşüm trendlerine uyum sağlayarak kurumsal müşterilerine özel B2B çevrimiçi sipariş platformları ve stok yönetim araçları sunmaktadır. Dijitalleşme vizyonunun bir parçası olarak Şirket, kendi bünyesinde geliştirdiği ve otomotiv yedek parça pazarında örneği çok az bulunan ilk özel cep uygulamasını (mobil aplikasyon) hayata geçirmiştir. Bu yenilikçi cep uygulaması sayesinde müşteriler, B2B altyapısına, stok verilerine ve sipariş modüllerine, cari hesap hareketlerine, ödeme araçlarına çok daha hızlı, kesintisiz ve pratik bir şekilde ulaşmakta; Şirket ise pazarda erişilebilirlik yönüyle belirgin bir rol üstlenmektedir.

3. Çevresel Sorumluluk, Sürdürülebilirlik ve Yeşil Depo (ESG)
Sürdürülebilirlik ilkelerini iş süreçlerine entegre eden Şirket, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu raporlama altyapısına sahiptir. Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda başlatılan "Yeşil Depo" projesi kapsamında, ana depo merkezinin çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali (GES) panelleri sayesinde elektrik enerjisi üretilmektedir. Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda "Geri Dönüşümlü Ambalaj Ürünleri" kullanımına yönelik uygulamalar sürdürülmektedir.



Stratejik Yetkinlikler

4. Mercanlar Akademi: Teknik Eğitim ve Sektörel Köprü Mimarisi
Şirket, bünyesinde kurduğu Mercanlar Akademi platformu ile yedek parça imalatçı/satıcı markaları ile sahadaki teknisyenler arasında stratejik bir köprü kurarak sektördeki akademik ve teknik bilgi paylaşımını desteklemektedir. Düzenli olarak gerçekleştirilen atölye seminerleri, çalıştaylar, yüz yüze ve dijital teknik eğitimler ile müşteri sadakati artırılırken sektörel standartların yükselmesine katkı sağlanmaktadır.

5. İnsan Kaynağı ve Nitelikli Yönetim Yapısı
Şirket'in operasyonel gücü ve kurumsal hafızası, alanında yüksek deneyime sahip kıdemli üst yönetim kadrosu ve yetkin teknik personeline dayanmaktadır. Şirket çalışanlarının uzun süreli çalışma deneyimi, sürdürülebilir müşteri ilişkilerinin geliştirilmesine, hizmet kalitesinde istikrarın sağlanmasına ve kurumsal bilgi birikiminin korunmasına katkı sağlamaktadır.

6. Müşteri Etkileşimi ve Satış Sonrası Teknik Rehberlik
Müşteri memnuniyetini sürekli kılmak adına 7/24 çağrı ve teknik destek hattı, saha mühendisliği uygulamaları ve yerinde teknik çözümler sunulmaktadır. "Çözüm Ortaklığı Modeli" çerçevesinde usta ve servislere teknik içerik paylaşımı ve sahadan uygulama desteği kesintisiz biçimde aktarılmaktadır.

7. Yedek Parça Çözüm Merkezi: Şirket, yedek parça tedariğinin yanı sıra, parçaların teknik özellikleri ve diğer bileşenlerle uyumluluğu konusunda uzman ve yetkin personelleri aracılığıyla servis ve garajlara teknik destek sunmakta; düzenli ve yüksek hacimli iş birliği yürüttüğü işletmelerle sürdürülebilir iş ilişkileri geliştirmektedir.



Değer Zinciri

Grup'un iklim kaynaklı risk ve fırsat analizlerinde esas alınan değer zinciri; otomotiv yedek parçalarının tedarik ve ithalatından başlayarak depolama, lojistik, dağıtım ve satış faaliyetlerine, servis ve bakım-onarım hizmetlerinden ikinci el araçların yenilenmesi ve yeniden pazarlanmasına kadar uzanan faaliyet yapısını yansıtmaktadır.

Değer Zinciri Katmanı	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Yedek Parça Tedariki	Otomotiv yedek parçalarının, OEM ve aftermarket ürünler de dahil olmak üzere, yurt içi ve yurt dışındaki üretici ve tedarikçilerden temin edilmesi	Türkiye, Avrupa ve Uzak Doğu
	Depolama ve Stok Yönetimi	Merkezi depo, envanter yönetimi sistemi	Türkiye (Tuzla)
	Lojistik Hizmetleri	Tedarik edilen ürünlerin tedarikçilerden Grup'un depolama ve operasyon noktalarına taşınmasına yönelik lojistik hizmetler	Türkiye / Uluslararası lojistik güzergâhları
	İkinci El Araç Tedariki	Bireysel ve kurumsal satıcılardan araç alımı, ekspertiz	Türkiye

Değer Zinciri

Değer Zinciri Katmanı	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Konum
Kendi Operasyonları	Depolama ve Lojistik	Yedek parçaların depolanması, depolardan Grup'un servis, bayi ve satış noktalarına ulaştırılmasına yönelik dağıtım faaliyetleri	Türkiye
	Sipariş Yönetimi	Sipariş alma, stok optimizasyonu	Türkiye
	Satış ve Müşteri Hizmetleri	B2B yedek parça satışı, ikinci el araç hazırlık ve satışı, sigorta tedarik hizmeti, müşteri destek merkezi, sipariş takibi, garanti tüketici desteği, yetkili servis hizmeti	Türkiye, Almanya, KKTC
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Nihai Müşteriler	Bireysel araç sahipleri, yetkili servisler ve tamirhaneler, distribütörler, kurumsal filo sahipleri, sigorta şirketleri, bayiler	Türkiye / Global
	Kurumsal Yönetim	Merkez ofis-strateji, sürdürülebilirlik yönetimi, finans, yönetişim	Türkiye (İstanbul)

Raporlama Kapsamı ve Raporlama Sınırları

Raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları, Şirket'in Finansal Raporu'nda yer alan bağlı ortaklıklarını ve değer zinciri kapsamındaki faaliyetlerini içermektedir. Şirket, sera gazı (GHG) emisyonlarının raporlanmasında "finansal kontrol" yaklaşımını esas almakta olup, finansal raporda tam konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkların sera gazı (GHG) emisyonları %100 oranında raporlama kapsamına alınmaktadır. Operasyonel sınır kapsamında, belirlenen organizasyonel sınır içerisinde yer alan faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmaktadır.

Mevcut raporlama döneminde bağlı ortaklık CORALS GmbH'nin sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına esas teşkil edecek faaliyet verileri Şirket tarafından temin edilememiştir. Bu nedenle, söz konusu bağlı ortaklığın Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları mevcut raporlama döneminde hesaplamalara dahil edilememiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde veri toplama altyapısının geliştirilmesiyle birlikte bağlı ortaklığın sera gazı emisyonlarının raporlama kapsamına dahil edilmesi planlanmaktadır.



Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in finansal tablolarında tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Genç Mercanlar Otomotiv Ticaret Anonim Şirketi

29 Mayıs 2014 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili' ne tescil edilmiş ve 4 Haziran 2014 tarih, 8583 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirket Türkiye'de faaliyet göstermekte olup şirket merkezi, Bulgurlu Mah. Libadiye Cad. Çamlıbel Sk. No:5 Küçük Çamlıca, Üsküdar/İstanbul adresinde bulunmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu her türlü motorlu taşıtın tamirini, bakımını, ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmaktır. Mercanlar Otomotiv, Şirket'in %60 payına sahiptir.

Yıldız Mercanlar Otomotiv Limited

01.07.2016 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet göstermekte olup şirket merkezi, Organize Büyük Sanayi Sitesi 4. Sokak No:4 Gazimağusa/K.K.T.C. adresinde bulunmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu perakende otomotiv yedek parça ve aksesuar satışı yapmaktır. Şirketin, Şehit Mustafa Ruso Cad. No:162 Özbeycan Apt. Lefkoşa/K.K.T.C. adresinde bir şubesi bulunmaktadır. Mercanlar Otomotiv, Şirket'in %51 payına sahiptir.

CORALS GmbH

Almanya'da faaliyet göstermekte olup şirket merkezi, Lena-Christ-Str. 2 82031 Münih/Almanya adresinde bulunmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, yasal bakımdan izin verilmiş olması koşuluyla, mal temini, malların toptan ve perakende ticareti, mal ithali ve ihracıdır. Mercanlar Otomotiv, Şirket'in %100 payına sahiptir.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır. Ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin Grup'a uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile değerlendirilmiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında farklı kaynaklardan sağlanan veriler kullanılmıştır. Ölçüm yöntemi seçimi, her emisyon kategorisi özelinde veri mevcudiyeti, güvenilirlik ve maliyet unsurları dikkate alınarak yapılmıştır. Bu yöntemsel kararlar önemli düzeyde uzman muhakemesi içermektedir.

Rapor kapsamında yer alan sera gazı emisyonları GHG Protocol standardına göre hesaplanmıştır. Bazı metriklerde sınırlı veri doğrulaması, manuel girişler veya sektör ortalamaları esas alınmıştır. Emisyon faktörleri mümkün olan en güncel kaynaklardan alınmıştır. İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerine dair yapılan açıklamalarda, doğrudan ölçüm yerine varsayıma dayalı senaryo modellemeleri kullanılmıştır. Bu modellemeler; karbon fiyatı, regülasyon zamanlaması, müşteri davranışları ve hava olaylarının frekansı gibi dışsal faktörlere dayandığı için, tahminlerin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

31 Aralık 2025 tarihinden raporun yayımlanma tarihine kadar geçen sürede, Grup'un sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve kaynak tahsislerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte bir gelişme tespit edilmemiştir.



3. YÖNETİŞİM

Şirket, sürdürülebilirlik konularını kurumsal yönetim yaklaşımının ve uzun vadeli değer yaratma anlayışının bir parçası olarak ele almaktadır. Mercanlar Otomotiv'de yönetim anlayışı; yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlenmesi, bilgilerin ilgili paydaşlarla zamanında ve şeffaf biçimde paylaşılması, stratejik kararların uzun vadeli hedeflerle uyumlu olarak alınması ve etik değerlere bağlı, hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Yapısı ve Sorumlulukları

Mercanlar Otomotiv'in yönetim organı; Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve üst yönetim temsilcilerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri; Şirket'in stratejik yönünün belirlenmesi, risklerin gözetimi, finansal ve operasyonel performansın izlenmesi, sürdürülebilirlik konularının değerlendirilmesi, etik ilkeler ve kurumsal değerlere uyumun gözetilmesi ile ilgili politika ve uygulamaların izlenmesini kapsamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla, Şirket bünyesinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu ayrı bir yönetim organı veya Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Yönetim Kurulu Şirket'in genel yönetişim ve risk yönetimi yapısı içerisinde sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimine ilişkin nihai sorumluluğu üstlenmektedir.

Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik performansının, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, Şirket'in iş modeli ve faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerinin ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gelişmelerin değerlendirilmesini sağlamaktadır. İklimle bağlantılı konular, önemlilikleri ve gündeme gelen ihtiyaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik raporlamasının gözetmekte; ESG performansına ilişkin raporlamaları değerlendirmekte ve Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejik planlama süreçleriyle ilişkilendirilmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar arasındaki ödünleşimleri ele alırken finansal çıkarlarla uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında stratejik bir denge oluşturmayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulu, yıllık sürdürülebilirlik raporunu onaylayarak kamuya açıklamadan önce tüm verilerin doğruluğunu, tutarlılığını ve iç kontrol sistemleriyle uyumunu gözden geçirmektedir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Gözetimi

Şirket bünyesinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin çalışmalar Yönetim Kurulu'nun gözetim ve onayı ile yürütülmektedir. Bu süreçlerde Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen ilgili birim yöneticileri ve üst yönetim görev almaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirme sonuçları, ilgili birim yöneticileri tarafından incelenmekte ve İcra Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun bilgi ve değerlendirmesine sunulmaktadır. Bu kapsamda fiziksel riskler, geçiş riskleri, sera gazı emisyonları, tedarik ve lojistik süreçleri ile Şirket'in faaliyetlerini ve değer zincirini etkileyebilecek diğer sürdürülebilirlik konuları dikkate alınmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegrasyonu geliştirilmekte olan bir süreç olup, söz konusu konular mevcut durumda genel risk yönetimi, operasyonel değerlendirmeler ve sürdürülebilirlik raporlama süreçleri içerisinde ele alınmaktadır.



Karar Alma Süreçleri ve Bilgi Akışı

Yönetim Kurulu olağan toplantılarını aylık olarak gerçekleştirmekte olup, gerekli görülmesi halinde olağanüstü toplantılar da yapılabilmektedir.

Toplantılarda finansal ve operasyonel göstergeler, risk yönetimi bulguları, etik ve uyum konuları ile sürdürülebilirlik ve ESG performansına ilişkin bilgiler değerlendirilmektedir. İklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin ayrı bir zorunlu toplantı takvimi veya yalnızca iklim konularına özgülenmiş standart bir raporlama mekanizması bulunmamakla birlikte, ilgili gelişmeler ihtiyaç ve önemlilik düzeyine bağlı olarak Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Şirket bünyesindeki sürdürülebilirlik ve ESG verilerinin yönetim kademelerine aktarılması belirli bir raporlama zinciri üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda;

Operasyon ve Lojistik birimleri: Enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve atık verilerinin temin edilmesi ve izlenmesinden,

İnsan Kaynakları: Çalışanlara ilişkin sosyal göstergeler, çeşitlilik, iş sağlığı ve güvenliği ile eğitim verilerinin takibinden,

Finans birimi: Finansal performansın ve mali etkilerin izlenmesinden,

İcra Kurulu: Üçer aylık dönemlerde ilgili birimlerden gelen verilerin konsolide edilmesi, değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonundan,

Yönetim Kurulu: Konsolide edilen bilgilerin ve sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesi, gözetimi ve gerekli görülmesi halinde düzeltici aksiyonların belirlenmesinden sorumludur.

Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar oy birliği veya oy çokluğu esasına göre tutanak altına alınmakta ve elektronik doküman yönetim sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri; otomotiv sektörü, finans, risk yönetimi, kurumsal yönetim ve operasyonel yönetim alanlarında bilgi ve deneyime sahiptir. Mevcut bilgi birikimi, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların yönetim süreçlerinde değerlendirilmesini desteklemektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin, sürdürülebilirlik uygulamalarını yönlendirebilecek ve denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinlikleri mevcuttur. Bu yetkinlikler, ESG (çevresel, sosyal ve yönetişim) konularındaki temel bilgi birikimini, risk yönetim deneyimini ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in stratejik planlamasına entegrasyonunu kapsamaktadır. Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik farkındalığını arttırmak ve güncel ESG trendlerini takip edebilmeleri amacıyla dönemsel eğitim programları planlanmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu seviyesinde iklim ve sürdürülebilirlik konularına özgülenmiş ayrı bir yazılı görev tanımı, özel yetki devri düzenlemesi veya bir iç yönerge henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte, mevcut kurumsal yapı içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı çalışmalar Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında üst yönetim ve ilgili fonksiyonel birimler tarafından yürütülmektedir. Üst yönetim; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, ilgili çalışmaların koordinasyonu, performansın izlenmesi, gerekli verilerin temin edilmesi ve raporlama süreçlerinin yürütülmesinden sorumludur. İlgili bölüm yöneticileri ise kendi faaliyet alanlarına ilişkin sürdürülebilirlik verilerinin oluşturulması, kontrol edilmesi ve zamanında iletilmesini sağlamaktadır. Bu yapı kapsamında kararların uygulanmasından Genel Müdür ve ilgili birim yöneticileri sorumludur.

İç Kontrol ve Uygulanan Prosedürler

Mercanlar Otomotiv'de iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin dijital araçlarla desteklenmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir. İç kontrol; finans, operasyon, bilgi teknolojileri, insan kaynakları ve çevre yönetimi alanlarında düzenli denetim faaliyetlerini içermektedir. Sera gazı verilerinin doğruluğu, risklerin izlenmesi ve fırsatların değerlendirilmesi standart süreçlerle sağlanarak yönetişim yapısının karar alma süreçlerine düzenli bilgi akışı sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde kullanılan bilgi sistemleri ve süreçlerin, operasyonların izlenmesi ve kontrol edilmesine katkı sağladığı değerlendirilmektedir. İç kontrol uygulamalarının geliştirilmesi ve dijital izleme kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

4. STRATEJİ

Şirket'in faaliyet yapısı doğrultusunda iklim değişikliğine bağlı riskler, operasyonel faaliyetler ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri çerçevesinde ele alınmaktadır. Şirket'in stratejik öncelikleri; faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması, operasyonel verimliliğin korunması ve iklim kaynaklı risklerin faaliyetler üzerindeki olası etkilerinin yönetilmesine yönelik olarak şekillenmektedir.

Zaman Ufku

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in strateji ve karar alma süreçleri üzerindeki etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak ele alınmaktadır.

Vade	Açıklamalar
Kısa vade (1 – 3 yıl)	Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımın artırılması, rota optimizasyonu, drenaj kapasitesinin artırılması, yalıtım uygulamaları
Orta vade (3 – 5 yıl)	Karbon yoğunluğu azaltma programları, düşük karbonlu tedarikçi seçimi
Uzun vade (5 yıl ve üzeri)	Karbon nötr operasyon programı, yeşil ürün portföyü

Önemlilik Analizi

Şirket, kısa, orta ve uzun vadede finansal görünümünü makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risklerini ve bunlara karşılık gelen fırsatları sistematik biçimde belirlemiştir. Bu analiz; Grup içi operasyonlar, değer zincirinin yukarı ve aşağı yönlü aşamaları, ilgili TSRS ve SASB Standartları ile senaryo analizleri ve mevcut/ yürürlüğe girmesi beklenen yasa, yönetmelik ve diğer düzenlemelerin incelenmesiyle desteklenmiştir.

Belirlenen risk ve fırsatlar, finansal etki potansiyeli ve stratejik önem derecelerine göre önceliklendirilmiş ve bu doğrultuda açıklanması gereken bilgilerin niteliği belirlenmiştir. Süreç, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber ve SASB standartları dikkate alınarak yürütülmüş; bilgi önemliliği hem nicel hem nitel parametrelerle değerlendirilmiştir.

Finansal etkilerin değerlendirilmesinde ise finansal önemlilik için belirlenen eşik değer kullanılmıştır. Finansal önemlilik eşiği **hasılatın %0,1'i** olarak belirlenmiştir. Bu eşik doğrultusunda yapılan değerlendirmede, söz konusu risklerin potansiyel finansal etkileri nitel olarak değerlendirilmiştir.

Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar

- Sektör eşdeğer şirket analizleri
- TCFD, ISSB, SASB ve KGK teknik dokümanları
- İç ve dış paydaşlarla yapılan odak görüşmeleri
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizmaları

Bu kaynaklardan elde edilen verilerle etki-olasılık matrisleri oluşturulmuş; ardından iç paydaşlarla değerlendirmeler yapılarak stratejik analizler ve iş planları hazırlanmıştır.

Senaryo Analizleri

Mercanlar Otomotiv Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”), iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların iş modeli, faaliyetleri ve finansal sonuçlar üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında SSP3-7.0 senaryosu; geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise IEA Net Sıfır Emisyon Senaryosu (Net Zero Emissions by 2050 – NZE 2050) esas alınmıştır. Senaryo analizleri, 2025 yılında yapılmış olup her yıl değerlendirilecek ve en geç 3 yılda bir güncellenecektir.

SSP3-7.0 Senaryosu: Sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin belirginleştiği bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda 2081-2100 döneminde küresel ortalama sıcaklık artışının sanayi öncesi döneme göre 2,8 ile 4,6° C (en iyi ihtimal 3,6° C) aralığında gerçekleşebileceği öngörülmektedir. SSP3-7.0 Senaryosu Paris Anlaşması’nın sıcaklık hedefleriyle uyumlu olmamakla birlikte, yüksek iklim riskleri altında Şirket’in fiziksel risklerine ilişkin dayanıklılığının değerlendirilmesi ve uyum stratejilerinin planlanması amacıyla kullanılmıştır.



Kısa Vadeli (2025-2030)

- SSP3-7.0 yüksek emisyon senaryosu kapsamında, aşırı yağış, fırtına ve sıcaklık artışları gibi fiziksel iklim risklerinin operasyonlar üzerindeki etkilerinin kısa vade de ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. IPCC AR6, iklim değişikliğiyle birlikte aşırı yağışların sıklığı ve/veya şiddetinde artış eğilimi bulunduğunu belirtmektedir.

- Mercanlar Otomotiv'in depo faaliyetleri açısından, kısa süreli yoğun yağışların ani su baskını ve drenaj sistemlerinde zorlama oluşturması; mal kabul, sevkiyat ve diğer operasyonlarda geçici gecikmelere neden olabilir.

- Fırtına ve kuvvetli rüzgarların artması durumunda depo çatısı, dış cephe kaplamaları ve açık stok alanlarında hafif veya orta düzeyde fiziksel hasar riski oluşabilir.

- Sıcaklık artışları sebebiyle depo içi sıcaklıkların dönemsel olarak yükselmesi, muhafaza edilen hassas otomotiv bileşenlerinin korunması ve çalışma ortamının sürdürülmesi için klima/soğutma sistemlerinin daha yoğun çalıştırılmasını gerektirebilir, bu da enerji tüketimi kaynaklı operasyonel maliyetlerin (OPEX) doğrudan artmasına sebep olabilir.

- Aşırı hava olaylarının ulaşım altyapısını etkilemesi halinde tedarik ve lojistik süreçlerinde geçici gecikmeler meydana gelebilir.



Orta Vadeli (2031-2040)

- Özellikle Marmara Bölgesi'ndeki ulaşım ve lojistik altyapısının etkilenmesi durumunda liman, kara yolu ve diğer taşıma bağlantılarında yaşanabilecek kesintiler, yedek parça ve diğer girdilerin tedarikinde gecikmelere neden olabilir.

- Tedarik zincirindeki gelişmeler; stok seviyelerinin artırılması, alternatif tedarik ihtiyacı, lojistik maliyetlerinde artış ve operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturabilir.

- Depolanan elektronik ve mekanik parçaların yüksek sıcaklık veya nem koşullarına maruz kalması, ürünlerin kalite ve kullanım koşulları açısından risk oluşturabilir. Bunun sonucunda garanti, bakım/değişim ve stok değerlerinde düşüş gibi finansal etkiler ortaya çıkabilir.

- Aşırı sıcaklıkların artmasıyla soğutma ve enerji tüketiminin yükselmesi, işletme giderleri üzerinde ilave maliyet yaratabilir.



Uzun Vadeli (2041-2050 ve sonrası):

- Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki öngörülemez artış, makro lojistik faaliyetler üzerinde kalıcı belirsizlikler yaratabilir. Bu durum; tedarik süreçlerinde kronik aksamalara, taşımacılık ve sigorta maliyetlerinde yapısal artışlara ve nihayetinde müşteri teslimat performansında düşüşe yol açarak pazar payını riske atabilir. Tedarik ve lojistik zincirlerinde iklim kaynaklı kesintilerin daha uzun süreli veya daha sık yaşanması halinde tedarikçi çeşitlendirmesi, alternatif lojistik güzergahları ve operasyonel süreklilik planlarının öneminin artması beklenmektedir.

- Şirket varlıklarının korunması amacıyla depo çatısı, su yalıtım sistemleri, drenaj kapasitesinin genişletilmesi ve dış cephe dayanıklılığının artırılması gibi yapısal iklim uyum yatırımları (CAPEX) zorunlu hale gelebilir. Bu yatırımların gecikmesi, varlıkların fiziki değer kaybına yol açma riskine sebep olabilir.

- Aşırı sıcak günlerin sayısındaki kalıcı artışla birlikte, depo içi termal dengenin korunması adına soğutma ihtiyacı ve buna bağlı elektrik/enerji tüketimi en üst seviyeye ulaşabilir. Bu kronik yükseliş, Şirket'in uzun vadeli karbon ayak izini ve enerji kaynaklı operasyonel maliyetlerini doğrudan baskılayabilir.

- Tuzla başta olmak üzere kritik kıyı altyapılarının kırılganlığı, lojistik ağlardaki kronik belirsizlikler ve yüksek uyum yatırımı maliyetleri bir araya geldiğinde; Şirket'in uzun vadeli iş sürekliliği, sermaye tahsisi ve tedarik zinciri üzerinde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğabilir.



IEA Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE 2050)

Küresel ekonominin 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmasını ve küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması hedefi doğrultusunda enerji sistemlerinde kapsamlı bir dönüşüm gerçekleşmesini öngören bir senaryodur. Bu senaryo, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu olup, Şirket'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki yasal mevzuat, teknolojik dönüşüm ve değişen pazar dinamikleri gibi geçiş riskleri ile fırsatlarına karşı dayanıklılığını test etmek amacıyla esas alınmıştır.

Kısa Vadeli (2025-2030)

Küresel ölçekte düşük karbonlu dönüşümün hızlanması ve mevcut iklim politikalarının ötesinde daha kapsamlı politika ve teknolojik dönüşümlerin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. 2030 yılı itibariyle küresel elektrikli araç satışlarının toplam araç satışları içerisindeki payının %60'ın üzerine çıkması beklenmektedir. Bu dönemde karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, emisyon azaltım politikalarının sıkılaşması ve düşük karbonlu teknolojilerin hızlı şekilde benimsenmesi öngörülmektedir. Şirket için bu dönem, erken aşama yasal mevzuat uyum maliyetlerini, şarj altyapısı/servis dönüşüm yatırımlarını ve enerji verimliliği odaklı harcamaları zorunlu kılmaktadır.

Orta Vadeli (2031-2040)

IEA NZE patikasına göre 2035 yılı itibarıyla içten yanmalı motorlu yeni binek araç satışlarının küresel olarak sonlandırılması öngörülmektedir. Bu dönem, karbon yoğunluğunu azaltmaktan ziyade tamamen sıfır emisyonlu araç portföyüne geçişi dikte eden keskin düzenleyici değişiklikleri ve pazar talebinin tamamen elektrikli/alternatif yakıtlı araçlara kaymasını ifade eder.

Uzun Vadeli (2041-2050 ve sonrası)

Ağır ticari araç grubu dahil tüm lojistik ve ulaşım ekosisteminin tamamen karbonsuzlaştığı, en yüksek seviyeye ulaşan karbon fiyatlarının ve teknolojik dönüşümün tamamlanmış olmasının operasyonel ve finansal sonuçlar üzerindeki somut etkilerinin (gelir modellerinin değişmesi, geleneksel servis gelirlerinin dönüşmesi) konsolide edildiği nihai net sıfır dönemidir.

İklim Dirençliliği

Şirket tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri ile Şirket'in iş modelinin ve değer zincirinin, farklı fiziksel ve geçiş senaryoları altında iklim değişikliğine karşı dayanıklılığı değerlendirilmiştir.

Fiziksel riskler açısından; yedek parçaların tedarik edilmesi, yurt dışından ithal edilmesi, Tuzla'daki merkez depolama faaliyetleri ve Türkiye genelindeki dağıtım süreçlerinin iklim kaynaklı fiziksel olaylardan etkilenme ihtimali dikkate alınmıştır. Bu kapsamda tedarik süreçlerinde meydana gelebilecek gecikmelerin, lojistik faaliyetlerde yaşanabilecek kesintilerin ve depolama operasyonlarının aksamasının operasyonel faaliyetler ve finansal sonuçlar üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Özellikle finansal açıdan önemli olan Tuzla'daki merkez depo lokasyonu, lokasyon bazlı senaryo analizi kapsamında değerlendirilmiştir. Tuzla'nın deniz seviyesine yakın konumu ve yoğun yağış ile fırtına olaylarına maruz kalma potansiyeli sebebiyle, fiziksel iklim risklerinin bu lokasyonda daha belirgin olabileceği öngörülmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında, IEA NZE 2050 senaryosu doğrultusunda otomotiv sektöründe düşük emisyonlu ve elektrikli araçlara yönelik dönüşümün, Grup' un yedek parça talebi ve ürün portföyü üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. Elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte içten yanmalı motor ve ilgili komponentlere yönelik talebin azalması, buna karşılık elektrikli araçlara özgü parça ve komponentlere yönelik talebin artması ihtimali dikkate alınarak, mevcut ürün portföyü ve satış hacimleri üzerindeki olası etkiler değerlendirilmiştir. Ayrıca sektörün düşük emisyonlu araçlara geçişinden kaynaklanabilecek değişimlerin, yurt dışından gerçekleştirilen yedek parça tedariki ve ithalat süreçleri üzerindeki olası etkileri de dikkate alınmıştır. Tedarik zincirindeki dönüşüm ve buna bağlı maliyet değişimleri ile enerji arzı ve enerji fiyatlarındaki değişimlerin satın alma maliyetleri ve operasyonel giderler üzerinde oluşabilecek finansal etkileri analiz edilmiştir.

Geçiş fırsatları kapsamında ise elektrikli ve düşük emisyonlu araçların yaygınlaşmasına bağlı olarak ortaya çıkabilecek yeni yedek parça talepleri, ürün portföyünün yeni araç teknolojilerine göre çeşitlendirilmesi, servis ve bakım faaliyetlerinin değişen araç teknolojilerine uyarlanması ele alınmıştır. Özellikle depolama ve lojistik faaliyetlerinde enerji verimliliğinin artırılması yönelik fırsatlar ile bunların operasyonel maliyetler üzerindeki olası olumlu etkileri değerlendirilmiştir.

Şirket'in lojistik faaliyetlerinde uygulanan rota optimizasyonu, düşük karbonlu dönüşüm kapsamında ele alınmıştır. Rota optimizasyonunun, lojistik operasyonlarda kat edilen mesafenin ve buna bağlı yakıt tüketiminin azaltılması yoluyla sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlayabilecek bir uygulama olduğu değerlendirilmektedir.

Sonuç olarak Şirket, iklim değişikliğinin getirdiği fiziksel riskleri ve sektörel geçiş süreçlerini kapsayıcı analizlerle değerlendirmiş; operasyonel aksamaları en aza indirmeyi ve düşük emisyonlu araç teknolojilerine uyum sağlayarak yeni pazar fırsatlarını değerlendirmeyi hedeflemiştir. Ayrıca, lojistikte rota optimizasyonu ve enerji verimliliği uygulamalarıyla hem maliyetleri kontrol altında tutmayı hem de sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim dirençliliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyonu

Şirket'in Tuzla'da bulunan merkez deposunda çatı GES kullanılması, mevcut operasyonların düşük karbonlu enerji kullanımına uyum sağlayabilmesi açısından değerlendirilen unsurlardan biridir. Güneş Enerjisi Santrali (GES) panelleri sayesinde üretilen elektrikle, Mercanlar Otomotiv'in yıllık toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %32'si karşılanmaktadır. Ayrıca lojistik faaliyetlerinde rota optimizasyonundan yararlanılması, mevcut operasyonların daha verimli yürütülmesine yönelik bir uygulama olarak dikkate alınmaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde, optimizasyonun sağladığı yakıt ve emisyon çıktıları takip edilerek raporlanacaktır.

Depo süreçlerinde oluşan karton atıkların mevcut karton işleme makinesi aracılığıyla yeniden kullanılabilir ambalaj malzemesine dönüştürülmesi sağlanmaktadır. Uygulama, malzemelerin kullanım ömrünün uzatılması ve atık oluşumunun azaltılması yoluyla döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklemektedir.

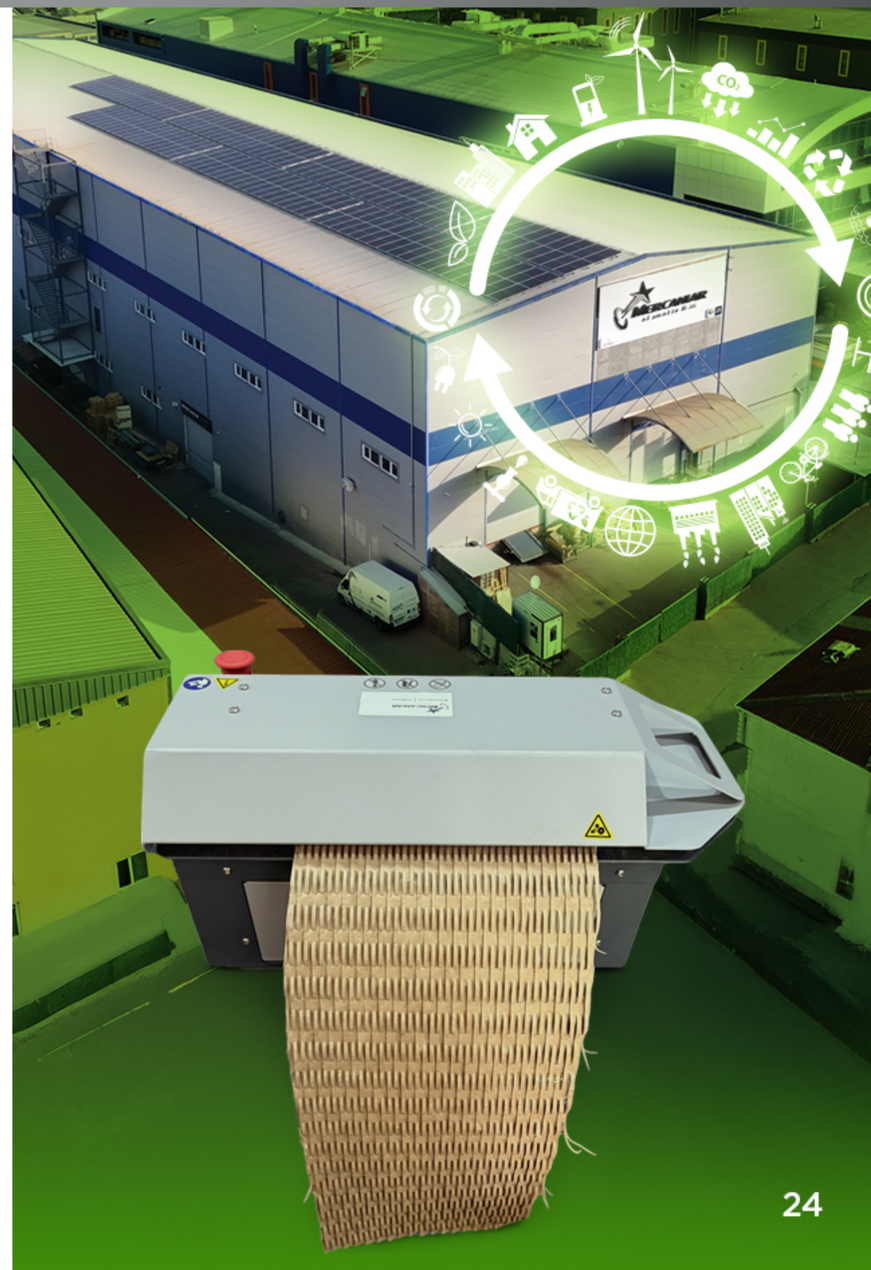
Raporlama dönemi itibarıyla mevcut varlıkların yeniden kullanımını veya amaç değişikliğini gerektirecek önemli bir husus tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin fiziksel etkileri, otomotiv sektöründeki teknolojik dönüşüm ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş doğrultusunda mevcut varlıkların ve operasyonel süreçlerin uyum kapasitesinin izlenmesi önem taşımaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkileri

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, stratejik karar alma süreçlerine şu şekilde entegre edilmektedir:

- 3 yıllık bütçe ve yatırım planlarında iklim senaryoları, risk ve fırsat değerlendirmesi kriteri olarak kullanılmakta,
- Yönetim Kurulu her yıl "İklim Risklerini Gözden Geçirme Toplantısı" yapmaktadır.

Şirket, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere yanıt vermek için söz konusu yatırımları özkaynak-borç dengesi gözetilerek, ağırlıklı olarak borçlanma araçlarıyla finanse etmeyi öngörmektedir.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler

Varsayımlar

- Mercanlar Otomotiv'in iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında SSP3-7.0 senaryosu ile Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Net Sıfır Emisyonlar (NZE2050) senaryosu temel alınmıştır. Senaryolar; fiziksel iklim riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş, enerji dönüşüm ve otomotiv sektöründeki teknolojik gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir.

- Otomotiv sektöründe elektrikli ve hibrit araçlara yönelik talebin artacağı, yakıt verimliliği ve düşük emisyonlu araç teknolojilerinin yaygınlaşacağı ve buna bağlı olarak müşteri tercihleri ile ürün portföyünün zaman içerisinde dönüşeceği varsayılmıştır.

- Türkiye ve Almanya'daki operasyonlar ile Kıbrıs'taki faaliyetlerin bulunduğu coğrafyalarda aşırı sıcaklık, aşırı yağış ve benzer fiziksel iklim risklerinin operasyonlar, lojistik faaliyetler ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri değerlendirmeye alınmıştır.

- Şirket'in lojistik, depolama ve dağıtım faaliyetlerinde enerji ve yakıt maliyetleri ile sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamaların, düşük karbonlu dönüşüm kapsamında giderek daha fazla önem kazanacağı varsayılmıştır.

Belirsizlikler

- İklim politikalarının, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının, emisyon düzenlemelerinin ve otomotiv sektörüne yönelik mevzuatın gelecekteki gelişim hızına ilişkin belirsizlikler bulunmaktadır. Bu gelişmelerin araç teknolojileri, ürün portföyü, operasyonel maliyetler ve tedarik zinciri üzerinde farklı düzeylerde etkiler oluşturması mümkündür.

- Elektrikli ve hibrit araçlara yönelik müşteri talebinin gelişimi, şarj altyapısının yaygınlaşması, teknoloji maliyetleri ve ikinci el araç piyasasındaki dönüşümün hızı konusunda belirsizlik bulunmaktadır. Bu unsurların Şirket'in gelecekteki satış ve hizmet faaliyetlerini etkilemesi beklenmektedir.

- Fiziksel iklim risklerinin faaliyetler, faaliyet gösterilen lokasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerinin uzun vadeli iklim projeksiyonlarına ve bölgesel koşullara bağlı olması nedeniyle söz konusu etkilerin zamanlaması ve finansal büyüklüğü konusunda belirsizlik bulunmaktadır.

- İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılan bazı ileriye dönük veriler ve varsayımlar, mevcut veri setleri ve senaryo projeksiyonlarına dayandığından, gelecekte gerçekleşecek ekonomik, teknolojik, düzenleyici ve iklim koşullarına bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara ilişkin Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri

• Risklerin etkileri çoğunlukla dolaylı, davranışsal ve piyasa kaynaklı olduğundan, doğrudan ilişkilendirilebilir ve ayrı ayrı ölçülebilir nicel unsurlar belirlenememektedir.

• Orta ve uzun vadeli projeksiyonlarda yüksek ölçüm belirsizliği bulunduğundan, sağlanacak nicel bilgilerin kullanıcılar açısından anlamlı ve güvenilir olması sağlanamamaktadır.

• Modelleme sistematiği halen geliştirilmekte olup, birleşik finansal etkilere ilişkin güvenilir ve desteklenebilir nicel tahminleri sunabilecek kurumsal kapasite bu aşamada sınırlıdır.



Finansal Tablolar Üzerindeki Genel Etkiler

2025 raporlama dönemi kapsamında yürütülen enerji verimliliği, kaynak optimizasyonu ve atık azaltım faaliyetleri; Grup'un operasyonel maliyetlerinde verimlilik sağlayan yatırımlarının toplam varlık yapısı içerisindeki payını artırmaya yöneliktir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı doğrultusunda Tuzla merkez depo çatısındaki mevcut GES (Güneş Enerjisi Santrali) projesi başta olmak üzere operasyonel modernizasyon harcamaları, Grup'un duran varlık yapısı altında iklim uyumlu yatırımlar olarak izlenmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliği kaynaklı risk yönetimi süreçlerinin Grup'un finansal yükümlülükleri üzerinde kısıtlayıcı bir etkisi tespit edilmemiştir.

Grup'un enerji verimliliği projeleri ve tedarik zincirinde devreye alınan rota optimizasyonu süreçleri sayesinde, otomotiv ve yedek parça lojistiğindeki birim maliyet baskılarını hafifletilerek enerji ve lojistik maliyetlerinde operasyonel iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir.

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları: Enerji ve bakım giderlerinden elde edilen verimlilik artışları ile operasyonel nakit çıkışlarının dengelenmesi ve işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit girişlerinin pozitif yönde desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları: İklim uyumu ve döngüsel ekonomi geçiş süreçleri kapsamında, lojistik rota yazılımları ile çevresel ekipman ve ölçüm sistemlerine yönelik stratejik ve sınırlı tutarda sermaye harcaması (CAPEX) gerçekleştirilmiştir. Çıktı analizleri ve izleme süreçleri devam eden bu projelerin finansal tablolara yansıyan nihai nakit akış etkileri ve tasarruf metrikleri, takip eden dönemlerde kantitatif (sayısal) olarak izlenecek ve raporlanacaktır.

Şirket, varlıklarıyla ilgili defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir risk tanımlanmamıştır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklimle ilgili risk ve fırsatlarını, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti kriterlerine göre değerlendiren Şirket, önemli risk ve fırsatlarını stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yönetmektedir.

Fiziksel riskler açısından, aşırı hava olaylarının operasyonlar ve değer zinciri üzerindeki etkileri incelenmiştir.2024 yılı raporunda kronik fiziksel risk olarak değerlendirilen artan ortalama sıcaklık riskinin, 2025 yılı risk değerlendirmesinde daha düşük önemlilik düzeyinde olması nedeniyle söz konusu riske raporda yer verilmemiştir. Geçiş riskleri arasında ise fosil yakıtların operasyonel maliyetlere etkisi, düşük karbon ekonomisi kapsamında ortaya çıkan yeni teknolojiler ve uygulamalar ile piyasadaki talep değişiklikleri değerlendirilmiştir. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve karbon vergilerine ilişkin riskler, 2024 yılı raporunda değerlendirilmiş olmakla birlikte, 2025 yılında söz konusu risklerin işletme üzerindeki etkilerinin ağırlıklı olarak dolaylı nitelikte olması nedeniyle rapor kapsamında ayrıca değerlendirilmemiştir.

Şirket, geçiş fırsatları kapsamında öncelikli olarak GES yatırımları aracılığıyla enerji maliyetlerinin ve emisyonlarının azaltılmasını bir fırsat olarak değerlendirmiştir. Böylelikle enerji maliyetlerinin ve elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması amaçlanmaktadır. 2024 yılında yeşil lojistik ve rota optimizasyonu bir fırsat olarak değerlendirilmiş olmakla birlikte, söz konusu fırsat 2025 döneminde ayrı bir iklim fırsatı olarak önceliklendirilmemiştir. Bununla birlikte mevcut lojistik optimizasyon yazılımları ve elektrikli araç kullanımı devam etmektedir.



Risk/ Fırsat Tanımı	Vade	Etki	Olasılık	Risk Puanı
Aşırı Hava Olayları (Akut Fiziksel Risk)	Kısa-Orta	4	4	16

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde meydana gelebilecek artışların, Grup'un depo, lojistik ve tedarik süreçleri üzerinde fiziksel ve operasyonel riskler oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Özellikle aşırı yağış, su baskını, fırtına ve aşırı sıcaklık olaylarının artması; Grup'un depo ve operasyon alanlarında drenaj sistemleri, çatı ve cephe kaplamaları ve araçların muhafaza edildiği alanlarda hasar ve operasyonel aksamalara yol açabilir. Ayrıca ulaşım ve lojistik faaliyetlerinin etkilenmesi, tedarik ve sevkiyat süreçlerinde gecikmelere ve maliyet artışlarına neden olabilir. Aşırı sıcaklıklar ise enerji tüketimi, çalışma koşulları ve servis faaliyetleri üzerinde ilave operasyonel risk oluşturabilir.

Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsat Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık
Kendi Operasyonları ve Yukarı Yönlü	Ürün tedarik, depolama ve lojistik süreçleri ile servis hizmetleri	Merkez depo, depo altyapısı, stoklar, araç ve ekipmanlar ile çalışanların çalışma koşulları

Riskin / Firsatin Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi

Finansal Durum: Aşırı hava olaylarına bağlı olarak depo, araç ve ekipmanlarda oluşabilecek hasarlar, maddi duran varlıkların değerinde azalış ve onarım/yenileme maliyetlerinde artışa neden olabilir. Ayrıca bu varlıkların sigorta kapsamının genişlemesi ve prim maliyetlerinin artışı söz konusu olabilecektir.
Finansal Performans: Hasar, onarım ve yenileme giderleri ile maddi duran varlıkların sigorta primlerinde meydana gelebilecek artışlar operasyonel giderleri artırabilir. Tedarik ve lojistik süreçlerindeki aksaklıklar satış ve servis faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
Nakit Akışları: Maddi duran varlıkların onarımı ve yenilenmesi ile ilave lojistik ve sigorta giderleri işletme ve yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarını artırabilir. Yedek parça tedarikinde yaşanabilecek gecikmeler ve operasyonel aksamalar ise faaliyetlerden elde edilen nakit akışının azalmasına ve işletme sermayesi ihtiyacının artmasına neden olabilir.

Finansal Etkiler

Mevcut Finansal Etki

Finansal tablolar kapsamında; maddi duran varlık hasarı, değer düşüklüğü veya gelir kaybı tespit edilmemiştir.

Öngörülen Finansal Etki

Kısa vadede; fiziksel hasar, onarım ve lojistik maliyetlerindeki artış ile faaliyet gelirlerinde olası azalışın finansal performans ve faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışı üzerinde baskı oluşturması beklenmektedir.
Orta vadede; maddi duran varlıkların yenilenmesi, sigorta primlerindeki artış ve tedarik maliyetlerinin işletme giderleri ile yatırım harcamalarını artırması öngörülmektedir.
Uzun vadede; önemli bir finansal etki beklenmemektedir.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları

Depo altyapısı ve drenaj sistemlerinin düzenli kontrol ve bakımı, stokların uygun koşullarda muhafazası, alternatif tedarikçi planlaması, tampon stok seviyelerinin oluşturulması, sigorta kapsamının genişletilmesi, depo ve servis alanlarında soğutma ve havalandırma kapasitesinin iyileştirilmesi, artan enerji ihtiyacının karşılanmasına yönelik GES kapasitesinin artırılması mevcut ve öngörülen çalışmalar arasındadır.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Aşırı hava olaylarına karşı iş sürekliliğinin sağlanması amacıyla depo ve operasyon altyapısının güçlendirilmesi, tedarik sürekliliği ve tampon stok politikalarının geliştirilmesi, enerji ihtiyacının karşılanmasına yönelik çatı GES kapasitesinin artırılması ve iş sürekliliği planlarının güncellenmesi hususlarının stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınması öngörülmektedir.

Risk/ Fırsat Tanımı	Vade	Etki	Olasılık	Risk Puanı
Düşük Emisyonlu Araçlara Geçişin Yedek Parça Talebi ve Ürün Portföyü Üzerindeki Etkisi (Geçiş Riski-Teknoloji)	Orta-Uzun	3	4	12

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Düşük emisyonlu ve elektrikli araçların yaygınlaşması, içten yanmalı motorlu araçlara yönelik yedek parça talebinin azalmasına ve elektrikli/ hibrit araçlara özgü yedek parça gruplarına yönelik talebin artmasına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in yedek parça tedarik ve satın alma süreçleri, ürün portföyünün çeşitlendirilmesi, stok seviyelerinin ve stok devir hızlarının yönetimi ile depolama ve dağıtım faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca, tedarikçi yapısının ve ürün/marka portföyünün yeni araç teknolojilerine uyum sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılması gerekebilir. Değer zincirinin satış sonrası hizmetler ve yetkili servis faaliyetleri açısından ise düşük emisyonlu araçlara ilişkin farklı parça, teknik ekipman ve teknik uzmanlık gereksinimlerinin ortaya çıkması söz konusu olabilir.

Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsat Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık
Kendi Operasyonları, Yukarı Yönlü, Aşağı Yönlü	Müşteri tabanı ve ürün portföyü	Yedek parça stokları, servis ve teknik ekipmanlar

Riskin / Firsatin Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi

Finansal Durum: Değişen yedek parça talebi nedeniyle ürün portföyü ve stok yapısının yeniden düzenlenmesi, bazı stokların değer kaybına uğraması ve ilave yatırım ihtiyacı doğması söz konusu olabilir.
Finansal Performans: Talebi azalan yedek parça satışlarının ve karlılığın azalması ile yeni ürün gruplarına yönelik tedarik, eğitim ve operasyon maliyetleri artabilir.
Nakit Akışları: Stok yapısındaki değişim, yeni ürün gruplarına yönelik tedarik ve yatırım harcamaları ile satış hacmindeki değişiklikler işletme ve yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

Finansal Etkiler

Mevcut Finansal Etki

Raporlama döneminde finansal etki tespit edilmemiştir.

Öngörülen Finansal Etki

Kısa vadede; mevcut yedek parça talebi ve operasyonlarının önemli ölçüde değişmesi beklenmemektedir.
Orta vadede; düşük emisyonlu ve elektrikli araçların yaygınlaşmasına bağlı olarak yedek parça talebinin ve ürün portföyünün değişmesi; talebi azalan yedek parçaların stok değerlerinde düşüşe, satış gelirleri ve karlılıkta azalmaya ve ürün portföyünün dönüşümü için ilave maliyet ve yatırıma neden olabilir.
Uzun vadede; ise geleneksel araçlara yönelik yedek parça talebindeki kalıcı değişim ve yeni araç teknolojilerine uyum ihtiyacı doğrultusunda stok ve varlıkların yeniden yapılandırılması, ürün ve servis altyapısına yönelik yatırımlar ile satış ve karlılık yapısındaki değişimlerin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerinde olumsuz etkiler oluşturacağı öngörülmektedir.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları

Düşük emisyonlu ve elektrikli araçların yaygınlaşmasına bağlı olarak yedek parça talebindeki değişimin izlenmesi, ürün ve tedarikçi portföyünün yeni araç teknolojilerine uygun şekilde çeşitlendirilmesi, stok seviyelerinin talep eğilimlerine göre yeniden yapılandırılması ve satış sonrası hizmetlerde gerekli teknik yetkinliklerin geliştirilmesi değerlendirilmektedir. Ayrıca, talebi azalabilecek yedek parçalara ilişkin stok riskinin düzenli olarak izlenmesi ve ürün portföyünün kademeli olarak dönüştürülmesi planlanabilir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Risk, Şirket'in yedek parça satın alma ve stoklama kararlarını, tedarikçi ve marka portföyünün belirlenmesini, düşük talep görmesi beklenen ürünlerin stok seviyelerinin azaltmasını ve elektrikli/hibrit araçlara yönelik parça gruplarına yatırım yapılmasını etkileyebilir. Ayrıca, yetkili servislerde gerekli teknik ekipman ve personel yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik yatırım ve kaynak tahsisi kararlarının dikkate alınması öngörülmektedir.

Risk/ Fırsat Tanımı	Vade	Etki	Olasılık	Risk Puanı
Fosil Yakıt Fiyatlarındaki Dalgalanmaların Operasyonel Maliyetlere Yansıması (Geçiş Riski-Piyasa)	Kısa	2	5	10

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Akaryakıt fiyatlarındaki artış ve dalgalanmalar; Şirket'in araç filosunun kullanımı yedek parça tedariki ve taşınması, depo ve dağıtım faaliyetleri ile satış sonrası servis hizmetlerinde yakıt kaynaklı operasyonel maliyetlerin artmasına neden olabilir. Artan lojistik ve ulaşım maliyetleri, yedek parça ve diğer ürünlerin tedarik maliyetlerini yükselterek ürün maliyetleri ve satış marjları üzerinde baskı oluşturabilir.

Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsat Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık
Kendi Operasyonları, Yukarı Yönlü	Operasyonel maliyetler ve lojistik faaliyetler	Araç filosu, lojistik ve dağıtım faaliyetlerinde kullanılan araçlar, ticari mal stokları

Riskin / Firsatin Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi

Finansal Durum: Akaryakıt fiyatlarındaki kısa vadeli artış ve dalgalanmaların, araç filosu ve lojistik faaliyetlerine ilişkin maliyetleri artırması sonucunda Şirket'in finansal kaynakları ve kısa vadeli finansman ihtiyacı üzerinde baskı oluşturabilir.
Finansal Performans: Yakıt ve lojistik giderlerindeki artış, faaliyet giderlerini yükselterek faaliyet karlılığı ve kar marjları üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir.
Nakit Akışları: Artan yakıt ve lojistik giderleri, işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarını artırarak kısa vadeli operasyonel nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Finansal Etkiler

Mevcut Finansal Etki

Grup'un 2025 yılında seyahat ve akaryakıt giderleri, 2024 yılına kıyasla yaklaşık %49 oranında artış göstermiş olmakla birlikte, söz konusu giderler içerisinde net bir ayrıştırma yapılmamıştır. Akaryakıt tüketimi litre bazında değerlendirildiğinde ise iki yıl arasındaki tüketim miktarlarında önemli bir farklılık bulunmadığı görülmektedir.

Öngörülen Finansal Etki

Kısa vadede; ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların, akaryakıt ve petrol türevi girdilerin birim maliyetlerinde değişime neden olması beklenmektedir. Söz konusu maliyet değişimlerinin satış fiyatlarına aynı dönemde ve aynı ölçüde yansıtılamaması halinde, satışların maliyetinde artış, brüt kar marjında ve faaliyet karlılığında daralma meydana gelebilecektir.
Orta vadede; maliyet artışlarının devam etmesi ve fiyatlama mekanizmasına gecikmeli yansıması halinde, birim ürün/hizmet maliyetlerinin yükselmesi ve kar marjlarının baskı altında kalması beklenmektedir. Bu durumun, dönemsel faaliyet karı ve nakit yaratma kapasitesinde dalgalanmaya yol açması söz konusu olabilir.
Uzun vadede; ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların süreklilik kazanması halinde, Grup'un maliyet yapısı ve fiyatlama politikası üzerinde etkiler oluşabilecektir.

Maliyetlerin satış fiyatlarına sürdürülebilir şekilde yansıtılamaması durumunda operasyonel karlılık ve nakit akış üzerinde kalıcı baskı oluşması söz konusu olabilir.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları

Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla rota optimizasyonu yapılmakta ve akaryakıt tüketiminin azaltılmasına yönelik verimlilik uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların operasyonel maliyetler ve marjlar üzerindeki etkisinin sınırlandırılması amacıyla rota optimizasyonu ve operasyonel verimlilik uygulamalarının gelistirilmesi akaryakıt tüketiminin düzenli olarak izlenmesi ve gerekli görülen durumlarda operasyonel süreçlerin yeniden değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar, Grup'un fiyatlama, maliyet yönetimi, operasyonel verimlilik ve rota planlamasına ilişkin stratejik karar alma süreçlerini etkileyebilecektir. Özellikle maliyet baskısının sürdüğü dönemlerde fiyatlama politikalarının ve bütçe varsayımlarının güncellenmesi stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınabilecektir.

Risk/ Fırsat Tanımı	Vade	Etki	Olasılık	Risk Puanı
GES ile Enerji Maliyetlerinin ve Emisyonların Azaltılması (Geçiş Fırsatı-Teknoloji)	Kısa-Orta	4	4	16

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Mevcut GES kapasitesinin etkin kullanılması ve yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretiminin artırılması, Şirket in kendi operasyonlarında enerji tedarik maliyetlerinin ve elektrik tüketimine bağlı emisyonların azaltılmasına katkı sağlayarak iş modelinin maliyet yapısını ve enerji tedarik stratejisini olumlu yönde etkileyebilir.

Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsat Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık
Kendi Operasyonları	Elektrik öz tüketimi, enerji maliyetleri, GES kapasitesi	GES tesisi ve ekipmanları, merkez depo ve elektrik altyapısı

Riskin / Firsatin Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi

Finansal Durum: GES kaynaklı elektrik tüketiminin öz tüketimdeki payının artması, şebekeden elektrik tedarik ihtiyacını azaltarak Şirket'in enerji maliyetine ilişkin giderlerini olumlu yönde etkileyebilir. Mevcut GES kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımlar ise ilgili dönemde maddi duran varlıklar ve yatırım harcamalarında artışa neden olabilir.

Finansal Performans: Kısa ve orta vadede GES üretiminin öz tüketimde daha yüksek oranda kullanılması, elektrik satın alma maliyetlerinin azalmasına bağlı olarak faaliyet giderlerinin düşmesine ve faaliyet karlılığının olumlu etkilenmesine katkı sağlayabilir. Ayrıca elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalara maruziyetin azalması, enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini destekleyebilir.

Nakit Akışları: Şebekeden satın alınan elektrik miktarındaki azalış, elektrik tedariki kaynaklı nakit çıkışlarını azaltarak faaliyetlerden elde edilen net nakit akışını olumlu yönde etkileyebilir. GES kapasitesinin geliştirilmesine yönelik ilave yatırımların gerçekleştirilmesi halinde ise yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarında artış meydana gelebilir.

Finansal Etkiler

Mevcut Finansal Etki

Mercanlar Otomotiv'in mevcut GES yatırımı kapsamında 2025 yılında 165.177,03 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiş ve bu üretim ile toplam elektrik öz tüketiminin yaklaşık %32'si karşılanmıştır. 2025 yılında GES üretimi sayesinde yaklaşık %71,69 ton COze emisyonun önlenmesi de fırsatın çevresel çıktısıdır.

Öngörülen Finansal Etki

Kısa vadede; mevcut GES kapasitesinin kullanılmaya devam edilmesiyle şebekeden temin edilen elektrik miktarının ve buna bağlı enerji giderlerinin azalması beklenmektedir. Bu durum, faaliyet giderlerinin ve elektrik tedariki kaynaklı nakit çıkışlarının azalmasına bağlı olarak faaliyet karlılığı ve net nakit akışı üzerinde olumlu etki yaratabilir.

Orta vadede; yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretiminin ve öz tüketim oranının artırılması halinde, Şirket'in elektrik fiyatlarındaki artış ve dalgalanmalara maruziyetin azalması; enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hale gelmesi beklenmektedir. GES kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımlar söz konusu olması halinde, yatırım döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları artmakla birlikte, takip eden dönemlerde elektrik tedarik giderlerindeki azalışın faaliyet nakit akışına olumlu yansıması beklenebilir.

Uzun vadede; önemli bir finansal etki beklenmemektedir.

Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları

Şirket, GES kapasitesinden sağlanan elektrik üretiminin öz tüketimde kullanılması ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik uygulamalar yürütmektedir. Önümüzdeki dönemlerde GES kapasitesinin artırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ve enerji tüketiminin daha etkin yönetilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi öngörülmektedir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Mevcut GES kapasitesinin etkin kullanılması ve yenilenebilir enerjinin öz tüketimdeki payının artırılması, Mercanlar Otomotiv'in enerji tedarik stratejisi ve maliyet yönetimi açısından stratejik karar alma süreçlerini etkileyebilir.2025 yılında GES kapasite artışına yönelik iki toplantının gerçekleştirilmiş olması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik seçeneklerin yönetim gündeminde değerlendirildiğini göstermektedir. Bu kapsamda, kapasite artışı ve enerji tedarik verimliliğine yönelik yatırımların teknik ve finansal açıdan değerlendirilmesi, gelecekteki enerji maliyetlerinin yönetilmesi ve operasyonel maliyet yapısının iyileştirilmesine yönelik kararların alınmasında dikkate alınabilir.

5. RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi

Mercanlar Otomotiv, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla proaktif, bütünleşik ve sistematik bir risk yönetimi anlayışı benimsemektedir. Şirket'in risk yönetimi politikası, kurumsal stratejilerle entegre şekilde yürütülmekte ve finansal riskler ile sürdürülebilirlik risklerinin bir arada değerlendirilmesini esas almaktadır.

Mercanlar Otomotiv, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) kaynaklı riskleri kurumsal risk haritası içerisinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda, her yıl gerçekleştirilen İklim Risklerini Gözden Geçirme Toplantısı'nda belirlenen riskler, sermaye tahsisi, yatırım kararları, tedarik politikaları ve stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

2024 yılından itibaren Şirket'in risk yönetimi süreçleri ISO 31000:2018 Kurumsal Risk Yönetimi standardı esas alınarak gözden geçirilmiş, kontrol mekanizmaları geliştirilmiş ve dijital risk takip sistemi kullanılmaya başlanmıştır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Şirket'in mevcut kurumsal risk yönetimi sisteminde iklim risklerine özgü yapısal bir değişikliğe gidilmemiştir.



5. RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsat Yönetim Sistemi

Risk ve fırsat yönetim sistemi; risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda yalnızca finansal riskler değil; iklim ve çevre, tedarik zinciri, etik, itibar, insan kaynakları ve veri güvenliğiyle ilişkili riskler de değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını; faaliyetlerinin niteliğini, iş modelini ve değer zincirini dikkate alarak belirlemektedir.

Fiziksel riskler kapsamında aşırı hava olaylarının operasyonel faaliyetler üzerindeki etkileri; geçiş riskleri kapsamında ise yasal düzenlemeler, piyasa dinamikleri ve değişen müşteri tercihleri değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Şirket, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı stratejik dayanıklılığını analiz etmek amacıyla iklim senaryolarından yararlanmaktadır.

Gerçekleştirilen analizler; iş modelinin, tedarik zincirinin ve finansal performansın iklim kaynaklı belirsizliklerden ne ölçüde etkilenebileceğinin belirlenmesine ve buna yönelik uyum ve azaltım planlarının oluşturulmasına temel teşkil etmektedir. Risk değerlendirmesi yılda bir kez güncellenmekte olup, süreç finans, operasyon, lojistik ve insan kaynakları birimleri tarafından yürütülmektedir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak 5x5 risk matrisi ile değerlendirilmiştir. İlk aşamada, ilgili risklerin Şirket üzerinde gerçekleşme ihtimalini değerlendirmek amacıyla olasılık kriterleri tanımlanmıştır. Olasılık değerlendirmesi yapılırken iklim senaryoları, sektörel gelişmeler, geçmiş olaylar ve faaliyetlerin maruz kaldığı koşullar dikkate alınmıştır. Olasılık değerlendirmesini takiben, risklerin Şirket faaliyetleri, operasyonel süreçleri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel sonuçlarını ölçmek amacıyla etki seviyeleri belirlenmiştir.

Etki değerlendirmesinde operasyonel aksama düzeyi, gelir kaybı potansiyeli, maliyet artışları ve iş sürekliliği üzerindeki olası etkiler dikkate alınmıştır. Belirlenen olasılık ve etki skorları çarpılarak her bir risk için risk puanı hesaplanmıştır. Elde edilen risk puanları, risklerin göreceli önem seviyelerini ortaya koymakta ve yönetim önceliklerinin belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Finansal etkilerin değerlendirilmesinde ise finansal önemlilik için belirlenen eşik değer kullanılmıştır. Finansal önemlilik eşiği hasılatın %0,1'i olarak belirlenmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, analiz edilen iklimle bağlantılı risklerin potansiyel finansal etkilerinin söz konusu eşiğin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle söz konusu riskler nitel olarak açıklanmıştır.

5. RİSK YÖNETİMİ

Kontrol ve İzleme Mekanizması

Her bir risk kategorisi için belirlenen göstergeler (enerji tüketimi, yakıt maliyeti, taşıma ağı verimliliği ve karbon yoğunluğu vb) üzerinden üçer aylık dönemlerde takip edilmektedir. Yıllık değerlendirme sonuçları İcra Kurulu tarafından konsolide edilerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Risklerin gerçekleşme ihtimalinin azaltılması amacıyla önleyici faaliyet planları oluşturulmaktadır.

Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlaması

Şirket, faaliyetlerinde meydana gelebilecek olası kesintilere karşı İş Sürekliliği Planı (BCP) uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda deprem, yangın, siber saldırı ve enerji kesintisi gibi durumlara yönelik önleyici senaryolar oluşturulmuş ve bu senaryolar yıllık olarak test edilmiştir. Kriz durumlarında devreye giren Acil Durum Eylem Ekibi, çalışanların güvenliğinin sağlanması ve operasyonların minimum kesintiyle devam ettirilmesinden sorumludur.

Senaryo Analizleri

IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) – SSP3-7.0 fiziksel iklim senaryosu ile IEA NZE 2050 geçiş senaryosundan yararlanılmıştır. Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar nitel olarak değerlendirilmiştir. Fiziksel risklerin operasyonel süreçler üzerindeki etkileri ile geçiş risklerinin faaliyetler ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır.



5. RİSK YÖNETİMİ

Risk Matrisi

Risk Matrisi						
Etki	5	5 (Yüksek)	10 (Yüksek)	15 (Çok Yüksek)	20 (Çok Yüksek)	25 (Çok Yüksek)
	4	4 (Orta)	8 (Orta)	12 (Yüksek)	16 (Yüksek)	20 (Çok Yüksek)
	3	3 (Düşük)	6 (Orta)	9 (Orta)	12 (Yüksek)	15 (Yüksek)
	2	2 (Çok Düşük)	4 (Düşük)	6 (Orta)	8 (Orta)	10 (Orta)
	1	1 (Çok Düşük)	2 (Çok Düşük)	3 (Düşük)	4 (Düşük)	5 (Orta)
		1	2	3	4	5
		Olasılık				

Riskin Gerçekleşme Olasılığı		Riskin Etki Şiddeti
Çok Düşük	1	1
Düşük	2	2
Orta	3	3
Yüksek	4	4
Çok Yüksek	5	5

Toplam Risk	Seviye	Risk Türü
1-7 arası ise	Düşük	Kabul Edilebilir, Düşük Seviyeli Riskler
8-14 aralığı ise	Orta	Dikkate Değer, Orta Seviyeli Riskler
15-25 arası ise	Yüksek	Öncelikli Olarak Ele Alınması Gereken, Yüksek Seviyeli Riskler

6. METRİK VE HEDEFLER



Metriklere Dayalı Performans Takibi

Mercanlar Otomotiv, sürdürülebilirlik stratejisini ölçmek için veri odaklı performans izleme sistemi uygulamaktadır. Tüm göstergeler çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) boyutlarında tanımlanmış Kilit Performans Göstergeleri (KPI) aracılığıyla izlenmektedir.

Performans sonuçları, Yönetim Kurulu tarafından yılda dört kez gözden geçirilmekte ve "ölç – değerlendir – iyileştir" döngüsü çerçevesinde değerlendirilmektedir.



Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması

Emisyon hesaplamaları, "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)" hükümleri uyarınca gerçekleştirilmiş; organizasyonel sınır ise finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir.

Kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kaynaklıdır.

6. METRİK VE HEDEFLER

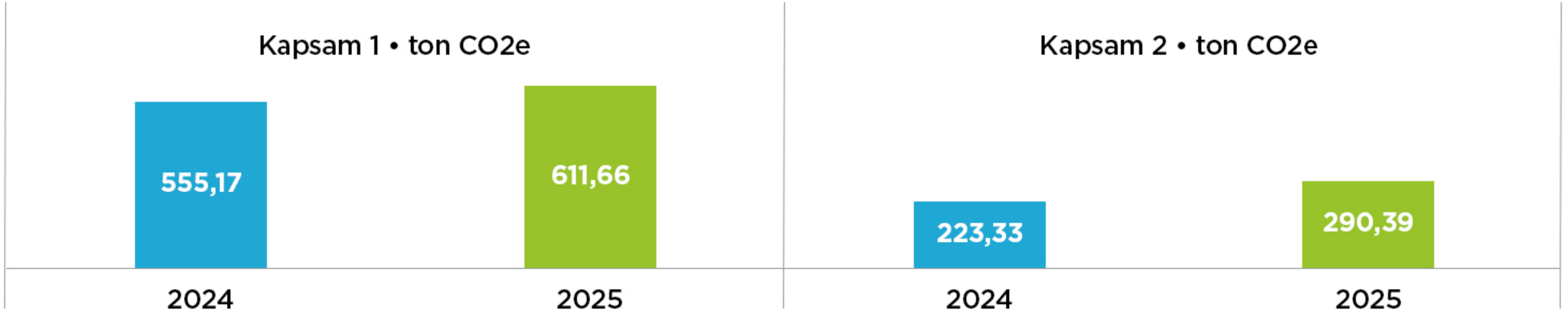
Kapsam 1 Emisyonları

Şirket'in kontrolü altındaki kaynaklardan (doğalgaz tüketimi, şirket araçlarının yakıt tüketimi, yangın söndürme tüpü dolumları ile klima soğutucu gaz dolumları) kaynaklanan emisyonlardan oluşmaktadır.

Kapsam 2 Emisyonları

Şirket'in satın aldığı ve tükettiği elektrikten kaynaklanan emisyonlardır. Raporlama döneminde, GES üretiminin sertifikasız olması nedeniyle, söz konusu üretim piyasa bazlı yöntemde emisyon azaltımı olarak dikkate alınmamıştır. Bu sebeple, lokasyon bazlı ve piyasa bazlı Kapsam 2 emisyon sonuçlarının aynı olduğu değerlendirilmiştir.

	Mutlak Brüt Kapsam 1 2024 ton CO2e	Mutlak Brüt Kapsam 1 2025 ton CO2e	Mutlak Brüt Kapsam 2 2024 (lokasyon bazlı) ton CO2e	Mutlak Brüt Kapsam 2 2025 (lokasyon bazlı) ton CO2e
Mercanlar Otomotiv	555,17	546,59	223,33	209,49
Genç Mercanlar	-	32,53	-	67,24
Yıldız Mercanlar	-	32,54	-	13,66
Konsolide Toplam	**555,17**	**611,66**	**223,33**	**290,39**



6. METRİK VE HEDEFLER



Emisyon Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Ölçüm yaklaşımı, faaliyet birimi bazında (ör. ofis, filo), coğrafi konum bazlı (ör. merkez ofis, şubeler, bağlı ortaklıklar) ayrıştırmalar ile yürütülmüştür.

Girdiler, doğrudan ölçüme dayalı veri kaynakları (faturalar, sayaç verileri vb) kullanılarak elde edilmiştir.

GWP katsayıları IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)'dan; emisyon faktörleri ise öncelikle TÜİK ve IEA, gerektiğinde DEFRA (2025) teknik setlerinden alınmıştır.



Yaklaşım, Girdi ve Varsayım Seçim Nedeni

Girdi kaynaklarının doğrudan izlenebilirliği ve resmi dokümantasyonla desteklenebilir olması nedeniyle fatura ve saha kayıtları tercih edilmiştir.



Raporlama Döneminde Yapılan Değişiklikler

Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, girdi türleri ve varsayımlarda herhangi bir metodolojik değişiklik yapılmamıştır.

Diğer Sektörler Arası Metrikler

İklimle İlgili Geçiş ve Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi

Raporun Strateji bölümünde açıklanmıştır. Raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve işletme faaliyetlerinin miktarı ile yüzdesinin ölçülmesine yönelik nicel bir metodoloji bulunmadığından değerlendirmeler nitel olarak sunulmuştur.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Hâle Getirilmiş Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi;

Şirket'de, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilen işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesinin ölçülmesine yönelik sistematik bir metodoloji henüz oluşturulmamıştır. İlgili nicel açıklamaların ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulması hedeflenmektedir.

İç Karbon Fiyatlaması

Şirket bünyesinde raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatlaması uygulanmamaktadır.

Sermaye Harcaması

Şirket, iklimle ilgili risklerin etkisini azaltmak ve operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla gerekli yatırımlarını halihazırda yürüttüğü operasyonel süreçler kapsamında gerçekleştirmektedir. İklimle ilgili risklerin seyrine bağlı olarak bu yaklaşım düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde kaynak tahsisi yapılabilmektedir.

İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası

Şirket'in ücretlendirme politikası kapsamında iklimle ilgili performans göstergelerine dayalı bir ücretlendirme uygulaması bulunmamaktadır. Ancak gelecek dönemlerde, özellikle üst kademe yönetim düzeyinde enerji verimliliği ve inovasyon temelli ürün geliştirme gibi hedeflerle ilişkilendirilecek bir performans sistemine geçiş planlanmaktadır.

Sektöre Özgü Metrik ve Hedefler

Şirket, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi çerçevesinde, Ek Cilt 62 - Otomobil Parçaları açıklama konularına yönelik değerlendirmesini tamamlamıştır. Mercanlar Otomotiv açısından ilgili metriklere ilişkin değerlendirmeler aşağıda sunulmuştur:

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen Toplam Enerji	9.320,90	Gigajoule	TR-AP-130 a.1
	(2) Şebeke Elektriği Yüzdesi	18,64	Yüzde (%)	
	(3) Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	1	Yüzde (%)	

Tüketilen Toplam Enerji

9.320,90
Gigajoule

Şebeke Elektriği Yüzdesi

%18,64

Yenilenebilir Enerji Yüzdesi

%1

6. METRİK VE HEDEFLER

Şirket Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler

Şirket, raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili riskleri azaltmak, bu risklere uyum sağlamak ya da iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak amacıyla Sera Gazı (GHG) Emisyon Hedefi dışında hedef belirlememiştir. Şirket'in, yürürlükteki ulusal veya uluslararası mevzuatlar kapsamında ulaşması gereken zorunlu bir iklim hedefi ise bulunmamaktadır. Şirket tarafından geliştirilmiş özel bir metrik bulunmamaktadır.

Sera Gazı Emisyon Hedefleri

Grup, iklim stratejisi kapsamında belirlediği sera gazı emisyon azaltım hedeflerini, açık, ölçülebilir ve uluslararası taahhütlerle uyumlu biçimde yapılandırmıştır. Bu kapsamda Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesini içeren hedef belirlemiştir. Bu hedef, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ile uyum içerisinde olup, sürdürülebilirlik performansının uzun vadeli takibini desteklemektedir.

Hedeflere Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı

Grup'un öncelikli iklim stratejisi, operasyonel süreçlerinde yapısal azaltımlar gerçekleştirerek sera gazı emisyonlarını kalıcı biçimde düşürmektir.

Bu doğrultuda, doğrudan emisyon azaltımı ana öncelik olarak benimsenmiş olup, raporlama dönemi itibariyle planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.



Hedef: 2050 Net Sıfır Hedefi

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesi
Hedefin amacı	Uzun vadeli net sıfır hedefi kapsamında kurumsal emisyonların azaltılması
Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	Şirket'in tüm operasyonel faaliyetleri ve tam konsolide edilen bağlı ortaklıkları
Hedefin geçerli olduğu dönem	2025 – 2050
İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	2024
Dönüm noktaları ve ara hedefler	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %15 azaltım
Hedef türü	Mutlak ve nicel hedef
Uluslararası taahhütlerle uyum	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur
Üçüncü taraf doğrulama	Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır
Gözden geçirme süreci	Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak izlenecektir.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Yıllık azaltım oranı
Revizyon ve açıklaması	Revizyon ve açıklaması Raporlama dönemi itibariyle revizyon açıklaması bulunmamaktadır

Hedef: 2050 Net Sıfır Hedefi

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Performans ve eğilim analizi	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamı, 2024 yılına kıyasla 2025 yılında %16 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, 2024 raporlama döneminde bağlı ortaklıklara ilişkin emisyonların konsolide hesaplamalara dahil edilememiş olması, 2025 raporlama döneminde ise bağlı ortaklıkların hesaplamalara dahil edilmesidir.
Hedef kapsamındaki sera gazı türleri	CO_2, CH_4 ve N_2O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları
Kapsanan emisyon kapsamları	Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.
Brüt / Net hedef açıklaması	2030 yılına kadar %15 brüt azaltım hedefi, 2050 yılı için net sıfır hedefi.
Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı	Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir

7. TSRS UYUM TABLOSU

Açıklama Başlıkları	İlgili TSRS
Rapor Hakkında	TSRS 1.72
Finansal Tablolarla Bağlantı	TSRS 1.22, TSRS 1.64
Geçiş Dönemi Muafiyetleri	TSRS 1.E1-E5
Grup'un İş Modeli, Stratejik Yetkinlikleri ve Değer Zinciri	TSRS 1.32
Raporlama Kapsamı ve Raporlama Sınırları	TSRS 1.20, TSRS 1.B38, TSRS 2.29, TSRS 2.B26
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	TSRS 1.74-75-78-79-81
Önemlilik Analizi	TSRS 1.44, TSRS 1.B6-B13-B28
Yönetişim	TSRS 2.6
Strateji	TSRS 2.8
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	TSRS 2.10, TSRS 2.13, TSRS 2.14, TSRS 2.16, TSRS 2.22
İklim Dirençliliği	TSRS 2.22
Senaryo Analizleri	TSRS 2.22
Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyonu	TSRS 2.28, TSRS 2.33, TSRS 2.34
Risk Yönetimi	TSRS 2.25
Metrikler ve Hedefler	TSRS 2.29
Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması	TSRS 2.29
Emisyon Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar	TSRS 2.29
Diğer Sektörler Arası Metrikler	TSRS 2.29
Sera Gazı Emisyon Hedefleri	TSRS 2.33
Şirket Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler	TSRS 2.28(c)
Sektöre Özgü Metrik ve Hedefler	TSRS 2.37
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	TSRS 1.68

MERCANLAR OTOMOTİV TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA

SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Mercanlar Otomotiv Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Mercanlar Otomotiv Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları(hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri neticesiyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

www.pkf.com.tr

PKF İstanbul

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri neticesiyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

www.pkf.com.tr

PKF İstanbul

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar' daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri neticesiyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

www.pkf.com.tr

8. GÜVENCE BEYANI

PKF İstanbul

• Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 30 Eylül 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)

İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

www.pkf.com.tr

9. İLETİŞİM

Raporla ilgili görüş ve önerileriniz için:

Coşkun ALPAY
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

c.alpay@mercanlar.com

www.mercanlar.com

Mercanlar Otomotiv Ticaret A.Ş.
İstanbul, Türkiye